

DECISION DU MAIRE

N°2025/ DAF/ 111

**OBJET : SIGNATURE DE LA PROPOSITION COMMERCIALE RELATIVE A LA REALISATION D'UN
AUDIT DE FIN DE MANDAT – SAS RYDGE CONSEIL**

Nolwenn LE BOUTER, Maire de la commune de Nangis,

VU le Code Général des Collectivités Territoriales,

VU la délibération n°2020/JUIL/049 en date du 16 juillet 2020 par laquelle le conseil municipal a décidé de déléguer à Madame le Maire, les attributions visées dans l'article L. 2122-22 du Code Général des Collectivités Territoriales,

CONSIDERANT la volonté de la municipalité de réaliser un audit de fin de mandat,

CONSIDERANT la proposition commerciale présentée par la SAS RYDGE CONSEIL, enregistrée sous le numéro de SIRET 903 309 490 00014, relative à la réalisation d'un audit de fin de mandat,

DECIDE

Article 1 : Approuve la proposition commerciale de prestation de réalisation d'un audit de fin de mandat datée du 19 mars 2025 présentée par la SAS RYDGE CONSEIL.

Article 2 : Signe ladite proposition et toutes pièces s'y rapportant, y compris d'éventuels avenants.

Article 3 : Dit que la dépense d'un montant de 14 906€ HT (quatorze mille neuf cent six euros hors taxes) est inscrite au budget de l'exercice concerné.

Article 4 : Dit qu'une tranche optionnelle de 8 jours à droit de tirage mobilisable ou non sur la base du tarif journalier afin d'approfondir certains éléments ou encore répondre à des besoins supplémentaires est prévue au-delà de la précédente tranche forfaitaire.

Article 5 : Le Directeur général des services et Madame le Receveur Municipal sont chargés chacun en ce qui le concerne, de l'exécution de la présente décision du maire qui sera inscrite au recueil des actes administratifs.

Accusé de réception en préfecture
077-217703271-20250326-DEC-2025-111-AR
Date de télétransmission : 26/03/2025
Date de réception préfecture : 26/03/2025

Article 6 : Copie de cet acte sera transmise à :

- Monsieur le Sous-Préfet de l'arrondissement de Provins,
- Monsieur le Directeur Général des services,
- Madame la directrice du service financier,
- Madame le Maire,
- La SAS RYDGE CONSEIL.

La présente décision sera inscrite au registre des décisions municipales et portée à la connaissance du Conseil municipal lors de sa prochaine réunion conformément aux dispositions de la Loi.

Fait à Nangis, le 24/03/2025

Le Maire
Nolwenn LE BOUTER



Certifié exécutoire compte tenu de sa télétransmission en sous-préfecture

Le

Et de la transmission ou notification et publication

Le

Le Maire
Nolwenn LE BOUTER



Le maire certifie sous sa responsabilité le caractère exécutoire de cet acte qui peut faire l'objet d'un recours auprès du tribunal administratif de MELUN dans le respect du délai de deux mois à compter de sa publication et sa transmission aux services de l'Etat. La juridiction administrative compétente peut également être saisie par l'application Télérecours citoyens accessible à partir du site www.telerecours.fr.

Accusé de réception en préfecture
077-217703271-20250326-DEC-2025-111-AR
Date de télétransmission : 26/03/2025
Date de réception préfecture : 26/03/2025

Accusé de réception en préfecture
077-217703271-20250326-DEC-2025-111-AR
Date de télétransmission : 26/03/2025
Date de réception préfecture : 26/03/2025

RYDGE Éclairer
Entreprendre
Réussir



Ville de Nangis

Réalisation d'un audit de fin de mandat

Proposition commerciale
19 mars 2025

RYDGE
CONSEIL

Accusé de réception en préfecture
077-217703271-20250326-DEC-2025-111-AR
Date de télétransmission : 26/03/2025
Date de réception préfecture : 26/03/2025

Ry Sommaire

- 01 / Votre contexte et vos enjeux p. 3
- 02 / Notre approche méthodologique p. 7
- 03 / Notre équipe p. 17
- 04 / Nos références p. 22
- 05 / Notre offre financière et calendaire p. 24

Ry

01.

Votre contexte et vos enjeux

RYDGE
CONSEIL

© RYDGE Conseil



3

Accusé de réception en préfecture
077-217703271-20250326-DEC-2025-111-AR
Date de télétransmission : 26/03/2025
Date de réception préfecture : 26/03/2025

Ry Les objectifs de la mission

Conformément à nos échanges préalables, nous vous prions de bien vouloir trouver ci-après les éléments de cadrage de notre proposition d'intervention visant à réaliser un audit de fin de mandat intégrant une rétro-prospective financière afin de dresser un bilan de la situation financière de la Ville eu égard aux choix opérés mais également d'accompagner la commune dans la définition de sa stratégie financière prospective sur les prochaines années.

- **La Ville de Nangis**

Nangis est une commune de 8 977 habitants (population INSEE au 1^{er} janvier 2025) située à 60 km au sud-est de Paris entre Provins et Melun. La Ville est membre de la Communauté de communes de la Brie Nangissienne (20 communes) dont elle est la ville-centre. La population communale représente plus de 30 % de la population totale de l'EPCI.

Les Nangissiens bénéficient d'une offre culturelle et sportive variée. A ce titre, la commune dispose d'un centre aquatique profitant à l'ensemble des habitants du territoire, retrace au sein d'un des trois budgets annexes communaux (centre aquatique, eau et assainissement).

Dans un contexte, de changement de municipalité en 2020, le projet de la nouvelle équipe municipale comprend des investissements ambitieux, retranscrits dans un plan pluriannuel d'investissement (PPI) formalisé en début de mandat. 4 ans après sa création, force est de constater que ce PPI a été modifié à plusieurs reprises et représente aujourd'hui des montants ambitieux à financer.

- **La nature de la demande**

Dans ce contexte de développement attendu, la municipalité de Nangis, souhaite établir un audit de fin de mandat intégrant une analyse financière rétro-prospective objective et globale basée sur les opérations actuellement prévues au plan pluriannuel d'investissement (PPI) de la Collectivité, permettant ainsi de tester la soutenabilité financière de la réalisation du PPI. De manière itérative, les résultats de l'analyse financière doivent permettre d'examiner plusieurs scénarios permettant, au final, de prioriser les projets de la mandature qui s'est ouverte en 2020. Cette étude aura également pour objectif de mettre en exergue les projets et actions mis en place par la municipalité depuis 2020.

Conçu comme un véritable outil d'aide à la décision et de planification de l'action communautaire sur le mandat, notre méthodologie laisse une place importante à la co-production des scénarios envisagés et à la pédagogie afin de garantir le partage des objectifs jusqu'à la trajectoire qui sera arrêtée.



Ry Présentation de RYDGE Conseil

Éclairer, Entreprendre, Réussir.

Profondément ancré en France comme attestent nos 180 implantations locales, nos 100 000 clients et nos 4 500 collaborateurs, RYDGE Conseil, puise ses racines dans la Fiduciaire de France.

Conseil | Expertise comptable | Gestion sociale | Avocats | Académie | Gestion privée

Nous offrons l'appui d'un collectif engagé et pluridisciplinaire, expert dans son domaine : comptabilité, finances, ressources humaines, fiscalité et juridique.

Notre engagement : vous donner le meilleur de RYDGE Conseil

En nous choisissant, nous nous engageons à vous faire bénéficier :



D'une équipe locale, ancrée dans vos réalités : nous connaissons votre secteur et ses enjeux spécifiques. Notre proximité vous garantit un soutien immédiat et une compréhension forte de votre environnement.



De conseils et d'un soutien sur mesure, car réussir c'est avant tout bien s'entourer, nos experts allient leurs savoir(faire, pour vous guider vers la réussite.



Des prestations de qualité délivrées par des experts spécialistes de leur domaine, qui rassurent les parties prenantes et vous aident à construire la confiance nécessaire pour avancer sereinement.

En quelques chiffres

100 ans d'expérience

100 000 clients accompagnés

4 500 collaborateurs spécialisés alliant savoir-faire et proximité

200 bureaux pour être au plus près de vous

8 secteurs prioritaires et une expertise pointue quel que soit votre secteur



Ry Nos atouts pour répondre à vos besoins

- Définir et partager sa stratégie financière et fiscale
- Organiser et moderniser sa fonction financière
- Auditer et évaluer la maturité de sa stratégie financière
- Piloter et outiller sa situation financière
- Comprendre les évolutions des dotations versées par l'Etat
- Accompagner les modifications de périmètre, les transferts de compétences, les pacte financier et fiscal pour favoriser le développement des territoires

- Piloter l'amélioration des process comptables
- Outiller et moderniser la stratégie de gestion
- Auditer et fiabiliser les informations financières et la qualité comptable
- Auditer et évaluer la situation financière des satellites

Conseil
Pour analyser, mettre en place des recommandations et partager les meilleures pratiques du marché

Formation
Pour former les gestionnaires et décideurs locaux aux concepts clés et assurer un transfert de compétence

Maîtrise des enjeux techniques et stratégiques
Pour accompagner la DAF sur l'ensemble des domaines financiers, comptables et budgétaires

Connaissance des modes de gestion
Pour intégrer l'évolution des besoins en termes de gestion des différents services publics

Veille réglementaire
Pour accélérer et sécuriser la mise en place de nouvelles stratégies financières

Animation & concertation
Pour co-crée la stratégie financière, fiabiliser les fonctions financières et garantir la qualité comptable



- Auditer les projets bénéficiaires de fonds européens
- Auditer les contribuables des redevances fiscales perçues en lieu et place des Agences de l'Eau

- Accompagner la mise en place de nouvelles entités
- Outiller et moderniser les modes de gestion
- Construire et piloter les relations contractuelles avec les satellites

R/

02.

Notre approche méthodologique

R/DGE
CONSEIL

© RVDGE Conseil



7

Accusé de réception en préfecture
077-217703271-20250326-DEC-2025-111-AR
Date de télétransmission : 26/03/2025
Date de réception préfecture : 26/03/2025

Ry Prestations proposées – *Vue globale*

1 / Rétrospective « flash » 2020-2024



Objectifs

- Mesurer l'évolution de la situation financière de la commune au travers des équilibres financiers depuis 2020
- Définir le niveau de solvabilité de la commune
- Expliquer les évolutions significatives
- Situer la commune par rapport à des communes environnantes de taille similaires
- Mettre en évidence les actions menées par la municipalité au cours du mandat actuel
- Définir les bases de la prospective financière



Livable

- Rapport d'analyse financière rétrospective comprenant des éléments de comparaison territoriale



2 / Prospective 2025- 2029



Objectifs

- Construire un scénario au fil de l'eau intégrant le PPI communal
- Analyser la capacité de la Ville à réaliser l'ensemble de son PPI
- Simuler les impacts du PPI sur la santé financière de la Ville
- Définir des scénarios alternatifs



Livrables

- Projection financière au fil de l'eau intégrant le PPI
- Projection de scénarios alternatifs



Ry Prestations proposées – *Vue détaillée*

Phase 0 : Lancement de la mission – *Méthodologie*

Objectifs

- Collecter les données et informations nécessaires
- Cerner les enjeux spécifiques de la mission
- Définir un calendrier d'intervention

Livrables

- Support de présentation
- Calendrier

• Tenue d'une réunion de lancement

Il convient de rassembler, dès la notification de la mission, le maximum d'informations afin de permettre aux intervenants d'appréhender au mieux le fonctionnement actuel de la commune.

Nous identifions à minima les documents suivants (format informatique) :

- Comptes de gestion 2020-2024 pour chacun des budgets ;
- Comptes administratifs et leurs annexes 2020-2024 pour chacun des budgets ;
- Budget primitif 2025 avec l'ensemble des annexes ;
- ROB 2025 ;
- Etats fiscaux 1288 2020 à 2024 ;
- Etat fiscal 1259 2025 ;
- Plan pluriannuel d'investissement (PPI) communal à jour ;
- Tableau d'extinction de la dette ;
- Dernier rapport CRC ;
- Tout autre élément que vous jugerez utile à l'étude.

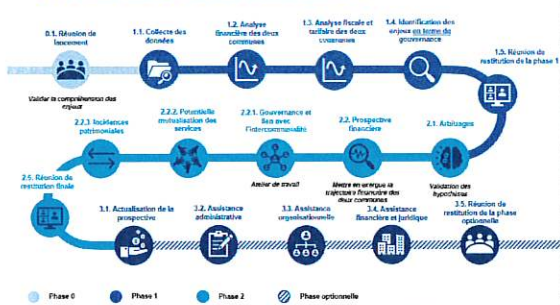
Nous vous proposons au cours de cette réunion de définir un planning prévisionnel de nos travaux collaboratifs. A ce titre, il conviendra de définir les dates ou pour le moins les périodes souhaitées de présentation des rendus.



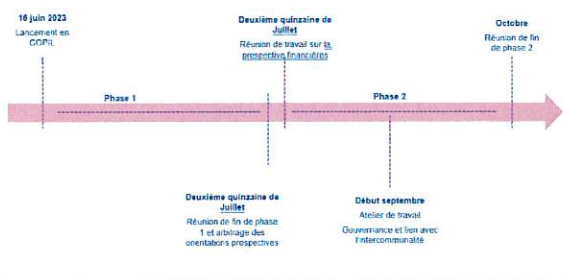
R_y Prestations proposées – *Vue détaillée*

Phase 0 : Lancement de la mission – *Illustration de livrables*

Synoptique de notre méthodologie

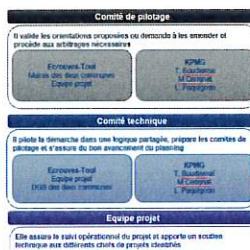


Prochaines étapes et planification des travaux



Conduite du projet

Composition indicative des différentes instances :



Ateliers de travail et réunions à prévoir

Dans le cadre de **notre interventions**, des réunions, de travail et de restitution sont à prévoir, ainsi qu'un atelier de travail en phase 2.

Quoi ?	Avec qui ?	Quand ?
Réunion de travail sur les hypothèses de prospective financière	Les Directions des finances des communes et/ou DGS	A définir (mi-juillet ?)
Atelier de travail sur les enjeux de gouvernance et de mutualisation	COPIL (élargi si souhaité)	A définir (début septembre ?)
Deux réunions de restitution	COTECH puis COPIL	A définir (mi-juillet et fin septembre / début octobre)



Ry Prestations proposées – *Vue détaillée*

Phase 1 : Rétrospective « flash » 2020-2024 – *Méthodologie*

Objectifs

- Mesurer l'évolution de la situation financière de la commune
- Réaliser un benchmark
- Mettre en évidence les actions menées par la municipalité
- Définir les bases de la prospective financière

Livrables

- Rapport d'analyse financière rétrospective comprenant des éléments de benchmark

• Analyse rétrospective 2020-2024

Dans le but d'établir un socle de base pour l'étude prospective, nous réaliserons une analyse financière rétrospective dite « flash » de la collectivité sur la période 2020-2024. Pour cela, nous nous appuierons sur l'outil LocalNova qui permet d'assurer en automatique la remontée de l'ensemble des données financières et fiscales de la commune.

Analyse des principaux ratios d'analyse financière (autofinancement, endettement, taux d'épargne, effort d'équipement, etc.).

L'analyse des comptes administratifs et comptes de gestion (bilan) permet de mesurer tous les indicateurs de performance financière :

- Évolution des dépenses de fonctionnement par nature ;
- Évolution des recettes de fonctionnement par nature ;
- Analyse de la constitution de l'épargne et de sa capacité d'autofinancement des investissements (Soldes intermédiaires de gestion) ;
- Effort d'investissement sur le précédent mandat (identification des principales opérations) ;
- Modalités de financement de l'investissement (recours à la dette, variation du résultat disponible) ;
- Situation financière et niveau d'endettement ;
- Situation de liquidité (fonds de roulement, trésorerie) et incidence des budgets annexes sur la trésorerie.

Ry Prestations proposées – *Vue détaillée*

Phase 1 : Rétrospective « flash » 2020–2024 – *Méthodologie*

Objectifs

- Mesurer l'évolution de la situation financière de la commune
- Réaliser un benchmark
- Mettre en évidence les actions menées par la municipalité
- Définir les bases de la prospective financière

Livrables

- Rapport d'analyse financière rétrospective comprenant des éléments de benchmark

Cette étape est primordiale pour la réalisation de la prospective car la rétrospective nous servira de base afin de projeter les hypothèses d'évolution qui seront arbitrées par la suite.

La rétrospective intègrera des éléments de comparaison avec des communes de taille similaires, situées au plus proche de Nangis. Ce benchmark permettra de mettre en exergue les indicateurs et ratios financiers de la Ville par rapport à des communes environnantes similaires.

Il conviendra dès la réunion de lancement d'arrêter un échantillon de communes à intégrer dans le benchmark. Notre équipe sélectionnera au préalable un échantillon qu'il conviendra à votre convenance de valider ou modifier. Nous avons bien noté les similitudes pouvant exister avec la commune de La Ferté Sous Jouarre.

La rétrospective s'attachera à mettre en exergue les relations entre le budget principal et les trois budgets annexes. A ce titre, une analyse synthétique des budgets annexes sera effectuée (équilibre de service, versements de subventions du budget principal vers les budgets annexes, etc.).

L'objectif de cette première phase est également de mettre en lumière les actions menées par la municipalité actuelle depuis 2020, que ce soit en termes d'investissements, d'optimisation de la section de fonctionnement mais aussi d'apurement des comptes.

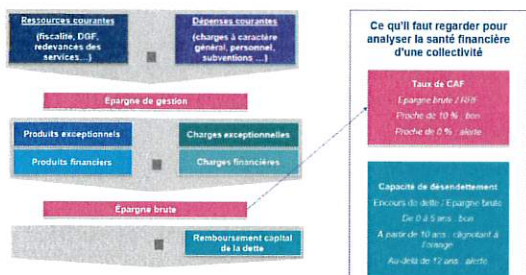
• **Présentation des résultats sur site**

Les résultats de la rétrospective financière seront présentés à Mme la Maire, l'Adjoint aux finances et la Direction générale. Bien évidemment, d'autres élus ou agents pourront être associés à votre convenance. Cette réunion de restitution se tiendra en présentiel, dans vos locaux.

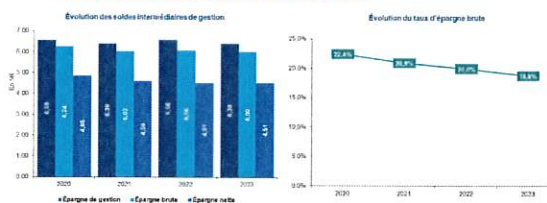
Ry Prestations proposées – *Vue détaillée*

Phase 1 : Rétrospective « flash » 2020-2024 – *Illustration de livrables*

Rappel – Soldes intermédiaires de gestion (SIG)



Un situation financière saine avec des soldes intermédiaires de gestion stables



Les soldes intermédiaires de gestion sont globalement stables entre 2020 et 2023. Cependant, notons que l'évolution moyenne des dépenses réelles de fonctionnement sur la période (+6,3 %) est supérieure à l'évolution moyenne des recettes réelles de fonctionnement (+4,7 %).

Un niveau d'investissement relativement bas au regard de la capacité d'investissement de la Ville



- L'effort d'équipement s'élève à près de 16 M€ sur la période 2020-2023. Celui-ci connaît une évolution en dent de scie avec des exercices 2021 et 2023 plus marqués que les exercices 2020 et 2022 (5,2 M€ contre 2,8 M€ en moyenne).
- Le taux d'équipement est relativement bas sur la période (12,8 % en moyenne).

Conclusion de l'analyse rétrospective



L'analyse rétrospective démontre la capacité de la Ville de Montmorency à dégager un autofinancement conséquent sur la période 2020-2023, chose qui lui a permis de financer ses investissements tout en abondant son fonds de roulement. Cette gestion doit se poursuivre afin de maintenir une section de fonctionnement saine.



Ry Prestations proposées – *Vue détaillée*

Phase 2 : Prospective 2025-2029 – *Méthodologie*

Objectifs

- Construire un scénario au fil de l'eau intégrant le PPI communal
- Analyser la capacité de la Ville à réaliser l'ensemble de son PPI
- Simuler les impacts du PPI sur la santé financière de la Ville
- Définir des scénarios alternatifs

Livrables

- Projection financière au fil de l'eau intégrant le PPI
- Projection de scénarios alternatifs

• Analyse prospective 2025-2029

Notre analyse rétrospective succincte visera à asseoir une projection « au fil de l'eau » qui mesure les marges de manœuvre du budget principal de la commune sans recours au levier fiscal (taux) et en définissant une hypothèse de limitation de la dette (poids du stock par rapport à la CAF ou capacité dynamique de désendettement).

Nous identifierons ainsi les principales hypothèses à retenir pour cette projection au fil de l'eau, que nous vous soumettrons pour échanges.

Le scénario teste la capacité d'investissement communale à pression fiscale stable et sur une évolution des charges et dépenses dans la continuité de ce qui a été observé entre 2020 et 2024.

Cette première projection tiendra ainsi compte des éléments suivants :

- Les hypothèses macro-économiques établies par le cabinet sur les postes principalement exposées aux règles législatives (DGF et autres) ;
- Les hypothèses d'évolution des charges de fonctionnement ;
- Les hypothèses de croissance des ressources ;
- Le plan d'extinction de la dette au 31/12/2025 (capital et intérêts) ;
- Les projets de la collectivité sur la base des éléments qui nous seront fournis. Aussi, nous intégrerons les investissements prévus par la collectivité, ainsi que leurs financements éventuels et leur coût induit en fonctionnement.

Ry Prestations proposées – *Vue détaillée*

Phase 2 : Prospective 2025–2029 – *Méthodologie*

Objectifs

- Construire un scénario au fil de l'eau intégrant le PPI communal
- Analyser la capacité de la Ville à réaliser l'ensemble de son PPI
- Simuler les impacts du PPI sur la santé financière de la Ville
- Définir des scénarios alternatifs

Livrables

- Projection financière au fil de l'eau intégrant le PPI
- Projection de scénarios alternatifs

La présentation du scénario au fil de l'eau se tiendra en visioconférence et permettra ainsi de mener une réunion de travail afin de définir les scénarios alternatifs et d'actualiser les éléments nécessaires.

A partir de la projection de référence au fil de l'eau, nous pourrions « tester » des variantes. A ce stade, notre proposition consiste à prévoir deux autres scénarios alternatifs à celui dit de « fil de l'eau », et se basant sur les deux hypothèses suivantes :

- La possibilité d'un décalage dans le temps de la réalisation des opérations d'investissement prévues (on vient ici tester l'impact financier d'un retard d'avancement) ;
- Une modulation (à la baisse et à déterminer) du niveau des investissements escomptés dans le cadre du scénario « fil de l'eau » (on vient ici tester l'impact financier d'une baisse des financements attendus).

La définition de ces scénarios alternatifs sera bien évidemment ajustée en fonction des résultats mis en évidence par le scénario « au fil de l'eau » (PPI trop ambitieux au regard de la situation financière communale, besoin de ressources supplémentaires en fonctionnement, définition d'un seuil d'investissement acceptable....).

• Finalisation du rapport et restitution

Après une transmission du projet de rapport, qui pourra être suivi d'échanges en visio, un rapport final sera transmis à la Ville pour validation. Celui-ci sera présenté aux élus en présentiel sous forme d'une restitution pédagogique (bilan de mandat et perspectives).

Ry Prestations proposées – Vue détaillée

Phase 2 : Prospective 2025-2029 – Illustration de livrables

Hypothèses de prospective

Section de fonctionnement					
Recettes					
Recettes fiscales (73)	Hyp 2025	Hyp 2026	Hyp 2027	Hyp 2028	Commentaire
Taxe sur la publicité foncière (DMTO)	+0,0 %	+5,0 %	+5,0 %	+5,0 %	Reprise des DMTO dès 2025 → 110 M€ en 2025, 116 M€ en 2026, 121 M€ en 2027 et 127 M€ en 2028
Fonds DMTO	-2,5 %	-5,0 %	-5,0 %	-5,0 %	Hypothèse KPMG
Compensation TFPB (fraction TVA)	+0,0 %	+2,0 %	+2,0 %	+2,0 %	Prise en compte du gel des fractions de TVA en 2025 issu de la Loi de Finances pour 2025
Compensation CVAE (fraction TVA)	+0,0 %	+2,0 %	+2,0 %	+2,0 %	Prise en compte du gel des fractions de TVA en 2025 issu de la Loi de Finances pour 2025
Taxe d'aménagement	+5,0 %	+5,0 %	+5,0 %	+5,0 %	Reprise progressive après la forte baisse de 2024 (-34,2 %)
FNGIR	+0,0 %	+0,0 %	+0,0 %	+0,0 %	Hypothèse CD et KPMG

Une hausse du produit de fiscalité induisant une amélioration des résultats

Comptes de résultat	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	2035	2036	2037	2038	2039	2040	Total 2025-2040
Produit de gestion	589 231 421	647 000 272	670 208 221	692 416 170	714 624 119	736 832 068	759 039 917	781 247 866	803 455 815	825 663 764	847 871 713	870 079 662	892 287 611	914 495 560	936 703 509	958 911 458	981 119 407	10 352 740 400
Charges de gestion	501 042 214	509 222 214	517 402 214	525 582 214	533 762 214	541 942 214	550 122 214	558 302 214	566 482 214	574 662 214	582 842 214	591 022 214	599 202 214	607 382 214	615 562 214	623 742 214	631 922 214	6 152 740 400
Produit de gestion net	88 189 207	137 778 058	152 806 007	166 833 956	180 861 905	194 889 854	208 917 803	222 945 752	236 973 701	250 999 650	265 025 599	279 051 548	293 077 497	307 103 446	321 129 395	335 155 344	349 181 293	4 200 000 000

Les scénarios étudiés

	Scénario 1 : fil de l'eau	Scénario 2 : hausse du taux de DMTO	Scénario 3 : simulation pessimiste	Scénario 3 bis : simulation pessimiste
Investissement	Réalisation de l'ensemble du PPI (148 M€/an en moyenne)			
Evolution des DMTO	Taux maintenu à 4,5 %	Taux en hausse de +0,5 point, soit un taux de 5,0 %	Taux en hausse de +0,5 point à partir de 2026	Taux en hausse de +0,5 point à partir de 2026
Ponction sur recettes	Aucune ponction supplémentaire simulée		Ponction de 15 M€/an à partir de 2026	Ponction de 15 M€ en 2026, puis 5 M€ en 2027 et 2028
Endettement	Encours de dette maximal équivalent au niveau constaté à fin 2016, soit 701,51 €/hab. A ce titre, une hausse de +0,5 %/an de la population DOP départementale a été estimée conformément aux hypothèses retenues par les services.			

Synthèse des scénarios étudiés

Agrégats à fin 2028	Scénario 1 : Fil de l'eau	Scénario 2 : Hausse du taux de DMTO	Scénario 3 : Simulations pessimistes	Scénario 3 bis : Simulations pessimistes
Épargne de gestion	80,3 M€	82,0 M€	82,9 M€	72,8 M€
Épargne brute	72,8 M€	75,5 M€	53,9 M€	64,1 M€
Épargne nette	40,7 M€	44,3 M€	20,3 M€	31,0 M€
Taux d'épargne brute	10,8 %	11,0 %	8,1 %	9,5 %
Evolution des DMTO	Taux maintenu à 4,5 %	Taux en hausse à 5,0 %	Taux en hausse à 5,0 % à partir de 2026 et baisse du produit de -2 % en 2025	Taux en hausse à 5,0 % à partir de 2026 et baisse du produit de -2 % en 2025
Fonction sur recette à partir de 2026	-	-	15 M€/an de ponction	15 M€ en 2026 et 5 M€ en 2027 et 2028
Ressources à trouver	-	-	37,3 M€ en 2028	17,0 M€ en 2028
Niveau d'investissement	PPI total (148 M€/an)	PPI total (148 M€/an)	PPI total (148 M€/an)	PPI total (148 M€/an)
Encours de dette	465,9 M€, soit 668,28 €/hab.	444,7 M€, soit 637,83 €/hab.	489,1 M€, soit 701,51 €/hab.	489,1 M€, soit 701,51 €/hab.
Cap. de désendettement	6,4 ans	5,9 ans	9,1 ans	7,6 ans
Fonds de roulement (en jours de DRF)	30 jours	30 jours	8 jours	20 jours



Ry

03.

Notre équipe



Ry Notre équipe

Une équipe expérimentée et située à proximité directe pour accompagner la collectivité.

La direction de la mission sera assurée par Frédéric Fiévet, Directeur associé de RYDGE Conseil. Frédéric Fiévet intervient depuis 30 ans pour les collectivités territoriales. Il sera assisté de :

- Thierry Boudjemaï, Manager Rydge Conseil. Fort de 23 ans d'expérience, dont 14 en collectivité, Thierry est spécialisé dans l'accompagnement budgétaire et financier des collectivités et établissements publics.
- Lucas Paquignon, Consultant Rydge Conseil spécialisée en finances publiques et fiscalité locale, il accompagne Thierry sur l'ensemble de ses missions. Lucas est basé à 30 min de Nangis, garantissant une proximité certaine et une connaissance fine du territoire.

Superviseur de la mission



Frédéric Fiévet

Directeur Associé RYDGE Conseil

Interlocuteur principal



Thierry Boudjemaï

Manager RYDGE Conseil

Équipe de réalisation



Lucas Paquignon

Consultant RYDGE Conseil

Ry Frédéric Fiévet, Directeur associé RYDGE Conseil



Frédéric Fiévet
Associé RYDGE Conseil

2 Avenue Gambetta
92400 Courbevoie
07 77 48 12 07
fredericfiévet@rydge.fr



Profil

J'interviens auprès du Secteur public depuis près de 30 ans (dont une dizaine d'années passée en Direction Générale de collectivités), en accompagnant les collectivités dans leurs évolutions notamment sur des problématiques alliant projet politique, projet de territoire, problématiques financières, budgétaires et fiscales et évolution des organisations.

Après une première partie de carrière menée en tant qu'expert dans les domaines budgétaires (notamment à la DGCL en tant que rédacteur de l'instruction budgétaire et comptable- M52) et financiers (ancien Directeur des Finances) à destination principalement des Départements, mon parcours en tant que dirigeant territorial m'a orienté progressivement vers le développement de démarches organisationnelles incluant notamment la mise en place d'outils de pilotage, d'audit et de contrôle.

A ce titre, en tant qu'associé en charge de l'offre Finances, je pilote tout particulièrement les missions visant l'organisation de la bonne allocation des ressources (Schéma directeur immobilier, PPI, Pacte Financiers et Fiscaux), de la sécurisation des flux et des acteurs (prévention des risques financiers liés à la nouvelle responsabilité des gestionnaires publics – RGP, ou d'atteinte à la probité – Sapin 2) ainsi qu'à l'amélioration de la qualité comptable (accompagnement dans les démarches de certification des comptes).

Expérience professionnelle

Parcours

- 1993-2000 : Direction générale des collectivités locales (DGCL)
- 2000 - 2001 : Responsable du service du budget du CD 17
- 2001 - 2008 : Consultant aux cabinets Philippe Laurent Consultants et KPMG Secteur Public (en charge notamment des problématiques budgétaires et comptables)
- 2008 - 2011 : Directeur des finances du CD 76
- 2011 - 2014 : DGA Ressources au CD 72
- 2014 - 2017 : DGS du CD 76
- 2018 - 2022 : DGS de la Ville de Tours
- Depuis juin 2022 : KPMG Secteur Public / RYDGE Conseil

Autres expériences

- AFIGESE (Association Finance-Gestion-Evaluation des Collectivités Territoriales) : Vice-Président (2012-2018)
- Dirigeants des Grandes Collectivités (DGC) : Administrateur (2016-2019)
- Club des Directeurs Financiers de Département : Président (2008-2014)

Références

Rétro-prospectives financières

- Département de l'Ain
- Ville de Waziers
- Ville de Colombelles

Analyse d'impact stratégique du calcul du FPIC

- Ville de Nanterre

Accompagnement budgétaire et comptable

- Communauté de communes de l'île de Noirmoutier
- Commune de Montfermeil
- Commune de Gennes-Val-de-Loire

Audit de la fonction finances

- Département du Gard (30)
- Centre Interdépartemental de la Gestion de la Petite Couronne

Audit des fonctions supports, de la maîtrise des risques et du contrôle interne auprès de satellites

- Région Ile-de-France



Ry Thierry Boudjemaï, Manager RYDGE Conseil



Thierry Boudjemaï
Manager RYDGE Conseil

2 Avenue Gambetta

92400 Courbevoie

06 13 02 24 32

tboudjemaï@rydge.fr



RYDGE
CONSEIL

Profil

Spécialiste des finances publiques, je dispose de 28 ans d'expérience dont 14 en collectivité. J'ai assuré la fonction de Directeur des finances du Département du Val d'Oise et d'une commune de plus de 50 000 habitants.

En tant que consultant, j'ai accompagné de nombreux projets à caractère financier et fiscal ainsi que des projets de transformation et modernisation financière et comptable.

Références

Accompagnement budgétaire, comptable et financier annuel

- Communes : Le Blanc-Mesnil, Dieppe, Arras, Sèvremoine, Wasquehal, Roissy-en-France, Vélizy, Villacoublay, Bussy-Saint-Georges, Aubervilliers, Bondy, Montfermeil, Salbris, Montmorency
- EPCI : SIETOM Tournan-en-Brie, CA Sud de Seine, CA Dieppe Maritime, CC Sologne des Rivières, Syndicat Hydraulys, Syndicat Aquavesc, Conservatoire à Rayonnement Régional CRR93)
- Conseils départementaux : CD de Seine et Marne, CD de la Moselle

Audit et prospective financière

- Communes : La Ferté-sous-Jouarre, Coupvray, Amboise, Le Bourget, Sains-en-Gohelle, Bry-sur-Marne, Le Mesnil-Saint-Denis, Angerville, Baisieux, Conflans-Sainte-Honorine, Crépy-en-Valois, Roissy-en-France, Dugny, Fontenay-en-Parisis,....
- EPCI : CA Coulommiers Pays de Brie, CC Sologne des Etangs, CA Dieppe Maritime

Analyse des marges de manœuvre

- Communes : Dieppe, Gennevilliers, Roissy-en-France

Accompagnement à la mise en place d'un PPI et des AP/CP

- Valenciennes, CD du Val d'Oise, Aubervilliers...

Analyse de la chaîne comptable et budgétaire

- Communes : Le Bourget, Wasquehal, Béthune, Arras, Saint Pierre de La Réunion, Ermont
- EPCI : SIETOM Tournan en Brie, CC Portes Eurélienne IdF, CA Lens Liévin, CC du Ternois, EPT Vallée Sud Grand Paris, Syndicat Mixte des Transports du Douaisis
- Conseils départementaux : CD de Seine-et-Marne

Animation de formations

- Comptabilité publique : CNFPT, Commune de Vouziers, CA de Château Thierry, Commune d'Arras..
- AP-AE/CP et PPI : Diverses collectivités
- Analyse financière : Formations pour le compte de Finance Active

Expérience professionnelle

- / 1997-2007 : Directeur adjoint des finances du CD 95
- / 2007-2011 : Directeur des finances de la Ville de Garges-lès-Gonesse
- / Depuis 2011 : Consultant KPMG Secteur Public/RYDGE Conseil

Formation

- / Master Gestion financière des collectivités territoriales
- / Maîtrise de sciences de gestion
- / Certifié Lean Management (Suppelec)

© RYDGE Conseil



20

Accusé de réception en préfecture
077-217703271-20250326-DEC-2025-111-AR
Date de télétransmission : 26/03/2025
Date de réception préfecture : 26/03/2025

Ry Lucas Paquignon, Consultant RYDGE Conseil



Profil

Spécialiste des finances locales et de la fiscalité, j'accompagne les collectivités dans l'élaboration de leur stratégie financière, la recherche de marges de manœuvres et l'optimisation de leur situation financière.

J'œuvre également sur des thématiques plus spécifiques telles que les changements de périmètres au sein d'EPCI, les transferts de compétences, le calcul des dotations de l'Etat, la tarification des services publics...

Références

Accompagnement budgétaire et comptable

- SIETOM de Tournan-en-Brie : réalisation du ROB 2024 et 2025
- Commune de Montfermeil
- Commune de Sèvremoine
- Commune de Salbris
- Commune du Blanc-Mesnil

Analyse financière rétro-prospective et accompagnement à la mise en place d'un PPI

- Commune de Verlinghem
- Commune de Waziers
- Commune de Colombelles
- Département de l'Ain

Accompagnement à la mise en place d'un pacte financier et fiscal

- CA Coulommiers Pays de Brie

Accompagnement à la mise à jour des attributions de compensation

- CC du Pays de la Zorn

Analyse d'impact du calcul du FPIC

- Ville de Nanterre

Étude d'impact sur la création d'une commune nouvelle

- Communes de Toul et d'Ecrouves

Accompagnement à la refonte des tarifs de l'assainissement collectif

- Communauté de communes Anjou Loir et Sarthe

Accompagnement à la refonte des tarifs de la restauration scolaire et des activités périscolaires et extrascolaires

- Ville de Lille

Étude préalable au transfert des compétences eau potable et assainissement

- CC La Septaine
- CC des Campagnes de l'Artois
- CC des Portes du Luxembourg
- CC des Portes de Sologne
- CC du Perche et Haut Vendômois
- CC du Pays de Stenay

Expérience professionnelle

- / Depuis 2023 : Consultant KPMG Secteur Public/RYDGE Conseil

Formation

- / Master Ingénierie, Management et Évaluation des Politiques Publiques
- / Licence Économie-Gestion

Lucas Paquignon
Consultant RYDGE Conseil

2 Avenue Gambetta
92400 Courbevoie
07 77 96 55 38

lpaquignon@rydge.fr





04



Nos références



R/ Quelques références en lien avec la mission

 <p>Élaboration d'un pacte financier et fiscal d'un schéma de mutualisation</p>	 <p>Accompagnement budgétaire et comptable</p>	 <p>Accompagnement budgétaire et fiscal</p>	 <p>Audit financier rétro-prospectif</p>
 <p>Élaboration d'une analyse financière rétro-prospective</p>	 <p>Diagnostic de maîtrise des risques comptables et budgétaires</p>	 <p>Analyse rétro-prospective dans la perspective de formalisation d'un PPI</p>	 <p>Ventilation du patrimoine de l'ex-CC du Pays Créçois</p>
<p>République française - Département de Seine & Marne</p>  <p>Accompagnement à la dissolution du syndicat</p>	 <p>Accompagnement à l'élaboration d'un plan pluriannuel d'investissement</p>	 <p>Élaboration d'une analyse financière rétro-prospective</p>	 <p>Analyse des impacts tarifaires du transfert des compétences eau et assainissement</p>



05



Notre offre financière et calendaire



Ry Notre offre financière

Phase	Étape	Nb. de jours d'intervention	Tarif HT	Tarif TTC
Phase 0 : Lancement de la démarche	Réunion de lancement (COPIL)	1,00	1 125 €	1 350 €
	Recueil et analyse de la base documentaire	0,25	281 €	338 €
Sous-total Phase 0		1,25	1 406 €	1 688 €
Phase 1 : Analyse rétrospective « flash » 2020-2024	Analyse rétrospective	3,00	3 375 €	4 050 €
	Comparaison avec des communes similaires	0,50	563 €	675 €
	Mise en exergue des actions menées par la municipalité	0,50	563 €	675 €
	Réunion de restitution (COPIL)	1,00	1 125 €	1 350 €
Sous-total Phase 1		5,00	5 625 €	6 750 €
Phase 2 : Analyse prospective 2024-2026	Réunion de travail sur les hypothèses de prospective	0,50	563 €	675 €
	Élaboration d'un scénario « au fil de l'eau »	3,00	3 375 €	4 050 €
	Réunion de présentation du scénario « au fil de l'eau » et définition des scénarios alternatifs (COTECH)	0,50	563 €	675 €
	Élaboration de scénarios alternatifs	1,00	1 125 €	1 350 €
	Réunion de restitution (COPIL)	1,00	1 125 €	1 350 €
	Réunion de restitution (Bureau municipal)	1,00	1 125 €	1 350 €
Sous-total Phase 2		7,00	7 875 €	9 450 €
TOTAL		13,25	14 906 €	17 888 €

Notre accompagnement est proposé pour un budget total de 14 906 € HT (soit 17 888 € TTC) au tarif de journalier de 1 125 € HT.

Au-delà de la tranche forfaitaire décrite ci-dessus, il vous est proposé une tranche optionnelle de 8 jours à droit de tirage mobilisable ou non sur la base du tarif journalier susmentionné afin d'approfondir certains éléments ou encore répondre à des besoins supplémentaires.

Bon, pour accord
A Nançay, le 25/03/2025



Ry Le calendrier d'intervention prévisionnel proposé

Phase	Étape	Avril					Mai				Juin			
		S 14	S 15	S 16	S 17	S 18	S 19	S 20	S 21	S 21	S 22	S 23	S 24	S 25
Phase 0 : Lancement de la démarche	Réunion de lancement (COFIL)													
	Recueil et analyse de la base documentaire													
Phase 1 : Analyse rétrospective « flash » 2020-2024	Analyse rétrospective													
	Comparaison avec des communes similaires													
	Mise en exergue des actions menées par la municipalité													
	Réunion de restitution (COFIL)													
Phase 2 : Analyse prospective 2024-2026	Réunion de travail sur les hypothèses de prospective (COTECH)													
	Élaboration d'un scénario « au fil de l'eau »													
	Réunion de présentation du scénario « au fil de l'eau » et définition des scénarios alternatifs (COTECH)													
	Élaboration de scénarios alternatifs													
	Réunion de restitution (COFIL)													
	Réunion de restitution (Bureau municipal)													

Le calendrier proposé ne pourra être respecté que sous réserve de la disponibilité des agents de la commune et de la documentation nécessaire à nos travaux. Nos équipes s'adapteront pleinement à vos propres contraintes calendaires.

RYDGE Conseil vous remercie pour votre intérêt et votre confiance.

Cette proposition a été réalisée par RYDGE Conseil SAS, cabinet indépendant de droit français. Les informations contenues dans ce document sont valables à sa date de publication. Elles sont à tous égards soumises à la mise en œuvre des procédures de RYDGE Conseil visant à évaluer les clients et les missions potentiels, y compris les procédures d'indépendance et de vérification des conflits, ainsi que la négociation, l'accord et la signature d'une lettre de mission ou d'un contrat spécifique. Nous ne pouvons garantir que ces informations seront toujours exactes à une date ultérieure. Cette proposition est soumise pour sa mise en œuvre à la négociation, à l'accord et à la signature d'une lettre de mission ou d'un contrat entre les parties et ne saurait constituer, même signée, à elle seule, un engagement valable.

Éclairer
Entreprendre
Réussir

rydge.fr

 RYDGE Conseil

Crédits photos : Getty Images, iStock, Shutterstock, Adobe Stock, tous droits réservés.

Accusé de réception en préfecture
077-217703271-20250326-DEC-2025-111-AR
Date de télétransmission : 26/03/2025
Date de réception préfecture : 26/03/2025

Accusé de réception en préfecture
077-217703271-20250326-DEC-2025-111-AR
Date de télétransmission : 26/03/2025
Date de réception préfecture : 26/03/2025