

Nangis

# DELEGATION DE SERVICE PUBLIC RELATIVE A LA GESTION DU SERVICE PUBLIC D'ASSAINISSEMENT

-----

## Rapport d'analyse des offres finales

# DEROULEMENT DE LA PROCEDURE

- Délibération sur le principe d'une délégation de service public pour la gestion du service public d'assainissement. :  
**15 avril 2019**
- Avis d'Appel Public à la Concurrence (JOUE, BOAMP, LE MONITEUR DU BATIMENT ET DES TRAVAUX PUBLICS) : **19 avril 2019**
- Date limite de remise des candidatures : **24 mai 2019**  
Sociétés ayant remis une candidature :
  - SAUR
  - SOCIETE DES EAUX DE MELUN (SEM)
  - SUEZ EAU FRANCE
  - AQUALTER Exploitation
- CDSP sélection des candidats admis à remettre une offre : **29 mai 2019**
- Envoie du DCE : **3 juin 2019**
- Date limite de remise des offres : **4 juillet 2019 à 11 heures**
- CDSP ouverture des offres : **11 juillet 2019**  
Offres reçues :
  - SOCIETE DES EAUX DE MELUN (SEM)
  - SUEZ
- CDSP avis sur l'analyse des offres : **2 septembre 2019**
- Négociation : **17 septembre 2019 et 26 septembre 2019**

# RAPPEL DES CRITERES DE JUGEMENT DES OFFRES

Les offres seront évaluées et classées au regard des critères hiérarchisés par ordre décroissant d'importance suivant :

- **Le critère financier de l'offre**
  - Coût du service pour l'abonné et la collectivité
  - Cohérence du compte d'exploitation prévisionnel sur la durée du contrat appréciée à travers les éléments suivants : hypothèses des assiettes de facturation et de leur évolution, moyens humains, coûts unitaires et horaires retenus, coût de la sous-traitance, conditions de financement des travaux
  - Formule de révision des prix (cohérence par rapport à la structure des charges d'exploitation prévisionnelles)
- **Le critère technique de l'offre telle qu'elle ressort du mémoire technique et notamment**
  - Organisation et moyens affecté au service (humain, matériel, ...)
  - Protocole d'action en termes d'exploitation, d'entretien et de renouvellement des ouvrages
  - Performance de l'exploitation
  - Mesures mises en œuvre dans le cadre du développement durable
- **La qualité de service**
  - Vis-à-vis des usagers : accueil clientèle, délai d'intervention, délai de réponse aux réclamations, mesures de communication et d'information.
  - Vis à vis de la collectivité : délais de réponses aux demandes sur les plans techniques et financiers, moyens de communication et d'information mise en œuvre, assistance apportée, remontée d'information, conditions d'accès aux ouvrages et outils informatiques du gestionnaire.

## Cout du service : Facture 120 m3 – part délégataire

€ HT	2019	OFFRE 1			OFFRE 2			OFFRE 3 sans part fixe		OFFRE 3 avec part fixe	
		SUEZ OB	SUEZ OV	SEM	SUEZ OB	SUEZ OV	SEM	SUEZ	SEM	SUEZ	SEM
Part fixe	10,68 €	0,00 €	11,00 €	0,00 €		11,00 €				11,00 €	11,00 €
Part variable €/HT/m3	0,9601 €	1,7947 €	1,3707 €	1,3000 €	1,7610 €	1,3686 €	1,2850 €	1,0463 €	1,0200 €	0,9833 €	0,9500 €
Facture 120m3	125,89 €	215,36 €	175,48 €	156,00 €	211,32 €	175,23 €	154,20 €	125,56 €	122,40 €	129,00 €	125,00 €
Ecart 2018		71,07%	39,39%	23,92%	67,86%	39,19%	22,49%	-0,27%	-2,77%	2,47%	-0,71%
Ecart offre 1 / offre 2 / Offre 3					-1,88%	-0,15%	-1,15%	-40,58%	-20,62%	-38,96%	-18,94%
Ecart entre Suez / Veolia							-27,03%		-2,51%		-3,10%

	SUEZ	SEM
Cout d'un branchement Type 8 ml	2 367,00 €	2 970,00 €
ml supplémentaire	300,65 €	290,00 €

- Sur le plan des tarifs, l'offre de SEM est la plus avantageuse. Pour les branchements neufs, SUEZ est plus compétitif, à l'exception du coût au ml supplémentaire de l'ordre de 10€ HT.
- Le candidat SEM propose une dégressivité des tarifs à partir de la quatrième année du contrat

€ HT /m3	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	Evolution annuelle
Avec part fixe	0,9500	0,9500	0,9500	0,9438	0,9400	0,9330	0,9335	0,9267	-0,35%
Sans part fixe	1,0200	1,0200	1,0200	1,0134	1,0093	1,0017	1,0023	0,9950	-0,35%

## Coût du service au titre des EP

€ HT / an	2018	Offre 1		Offre 2		Offre 3	
		SUEZ	SEM	SUEZ	SEM	SUEZ	SEM
Redevance pluviale	61 965 €	86 107,00 €	85 000,00 €	64 000,00 €	85 000,00 €	64 000,00 €	72 000,00 €
Ecart 2018		38,96%	37,17%	3,28%	37,17%	3,28%	16,19%
Ecart offre 1 / offre 2 / offre 3				-25,67%	0,00%	0,00%	-15,29%
Ecart entre Suez / Veolia					32,81%		12,50%

- Sur le plan de la contribution au titre des eaux pluviales, **l'offre de SUEZ est la plus avantageuse.**
- A noter que les deux candidats ont fait des efforts par rapport à l'offre initiale. Veolia présente toutefois une augmentation de 12% par rapport au contrat actuel.

## Cout du service : Impact des prestations

	Sans part fixe		Avec une part fixe	
	SUEZ	SEM	SUEZ	SEM
<b>Au titre des eaux pluviales € HT / an</b>	64 000 €	72 000 €	64 000 €	72 000 €
<b>Au titre des eaux usées</b>				
<b>Part fixe € HT / an</b>			11	11
<b>Part variable € HT / m3 dont les prestations suivantes</b>	1,0463	1,0200	0,9833	0,9500
<i>Création d'une dalle béton à proximité de la fosse de récupération des matières de vidanges</i>	0,00120	0,00592	0,00120	0,00592
<i>Travaux de raccordement à la mairie</i>	0,02760	0,02591	0,02760	0,02591
<i>Changement des préleveurs entrée sortie step</i>	0,00200	0,00311	0,00200	0,00311
<i>Etude AMDEC</i>	0,00390	0,00194	0,00390	0,00194
<i>Diagnostic permanent</i>	0,05410	0,06171	0,05410	0,06171
<i>Gestion des AND</i>	0,02450	0,01992	0,02450	0,01992

## Hypothèses évolution des volumes et abonnés

		2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	Var Moy	
Offre 1	<b>SUEZ</b>										
	Assiette	450 671	448 417	446 175	443 944	441 725	439 516	437 318	435 132	<b>-0,50%</b>	
	Abonnés	2 634	2 647	2 660	2 674	2 687	2 701	2 714	2 728	<b>0,50%</b>	
	Assiette/abonnés	171	169	168	166	164	163	161	160	<b>-1,00%</b>	
	<b>SEM</b>										
	Assiette	455 744	455 577	455 410	455 244	455 078	454 913	454 748	454 584	<b>-0,04%</b>	
	Abonnés	2 634	2 644	2 654	2 664	2 674	2 684	2 694	2 704	<b>0,38%</b>	
Assiette/abonnés	173	172	172	171	170	169	169	168	<b>-0,41%</b>		
Offre 2	<b>SUEZ</b>										
	Assiette	457 947	459 321	460 698	462 081	463 467	464 857	466 252	467 651	<b>0,30%</b>	
	Abonnés	2 634	2 647	2 660	2 674	2 687	2 701	2 714	2 728	<b>0,50%</b>	
	Assiette/abonnés	174	174	173	173	172	172	172	171	<b>-0,20%</b>	
	<b>SEM</b>										
	Assiette	455 744	454 377	465 014	471 219	483 805	482 354	495 546	494 060	<b>1,16%</b>	
	Abonnés	2 634	2 634	2 784	2 879	3 054	3 054	3 237	3 237	<b>2,99%</b>	
Assiette/abonnés	173	173	167	164	158	158	153	153	<b>-1,78%</b>		
Offre 3	<b>SUEZ</b>										
	Assiette	464 361	469 005	473 695	478 432	483 216	488 048	492 929	497 858	<b>1,00%</b>	
	Abonnés	2 634	2 647	2 660	2 674	2 687	2 701	2 714	2 728	<b>0,50%</b>	
	Assiette/abonnés	176	177	178	179	180	181	182	183	<b>0,50%</b>	
	<b>SEM</b>										
	Assiette	455 744	454 377	471 014	481 001	500 558	499 056	519 519	517 960	<b>1,84%</b>	
	Abonnés	2 634	2 634	2 784	2 879	3 054	3 054	3 237	3 237	<b>2,99%</b>	
Assiette/abonnés	173	173	169	167	164	163	160	160	<b>-1,11%</b>		

Sur le plan des abonnés, SUEZ prévoit une évolution moyenne de 0,5% par an contre 2,99% pour SEM (0,38 % / an en offre 1 : prise en compte du projet Grande Plaine, Suez ayant une approche différente pour la prise en compte des abonnés supplémentaires ).

Sur le plan des volumes facturés, les deux candidats ont revu les données : SUEZ + 38 000 m3 en moyenne / an et 32 000 m3 / an en moyenne pour SEM.

# Marges

	OFFRE 1			OFFRE 1			OFFRE 3 sans part fixe		OFFRE 3 avec part fixe	
Marge annuelle moyenne	SUEZ OB	SUEZ OV	SEM	SUEZ OB	SUEZ OV	SEM	SUEZ	SEM	SUEZ	SEM
<b>Produits</b>	894 318 €	727 305 €	694 111 €	883 643 €	731 516 €	707 459 €	589 801 €	583 973 €	588 994 €	582 527 €
<b>Charges</b>	846 217 €	692 790 €	665 602 €	832 487 €	682 341 €	681 058 €	568 011 €	565 056 €	568 011 €	564 783 €
<b>RESULTAT</b>	<b>48 101 €</b>	<b>34 514 €</b>	<b>28 509 €</b>	<b>51 155 €</b>	<b>49 175 €</b>	<b>26 401 €</b>	<b>21 790 €</b>	<b>18 918 €</b>	<b>20 983 €</b>	<b>17 744 €</b>
<b>MARGE</b>	5%	5%	4%	6%	7%	4%	4%	3%	4%	3%
<b>Valeur du contrat (8 ans)</b>	<b>7 154 548 €</b>	<b>5 818 437 €</b>	<b>5 552 887 €</b>	<b>7 069 142 €</b>	<b>5 852 125 €</b>	<b>5 659 670 €</b>	<b>4 718 404 €</b>	<b>4 671 786 €</b>	<b>4 711 954 €</b>	<b>4 660 216 €</b>

## Cadre technique et qualité de service

Principales dispositions	SUEZ	SEM
<b>Organisation</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Brie-Comte-Robert et Nangis</li> <li>✓ Total masse salariale : 1.99 ETP -&gt; 2 979,23 heures travaillés</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Nangis + Melun</li> <li>✓ Total masse salariale : 2.47 ETP -&gt; 3 754 heures travaillés</li> </ul>
<b>Investissements</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Réalisation de 80 enquêtes de conformité en 2 ans sur des rejets non domestiques</li> <li>✓ Travaux de raccordement de la mairie au réseau d'assainissement collectif</li> <li>✓ Etude AMEDEC selon arrêté du 21 juillet 2015</li> <li>✓ Changement des préleveurs en entrée et sortie de la station</li> <li>✓ Remplacement des 6 équipements de télégestion concernés par l'arrêt du RTC et GSM data</li> <li>✓ Création d'une dalle béton à proximité de la fosse de récupération des matières de vidange pour mise en service de la réception des matières de vidanges.</li> <li>✓ Etude de potentialités de déconnexion des eaux pluviales.. (non demandé au DCE)</li> <li>✓ DIP CUT installées sur chaque pompe du DIP Lycée pour une valorisation de 3 250 euros HT</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Réalisation de 80 enquêtes de conformité en 2 ans sur des rejets non domestiques</li> <li>✓ Travaux de raccordement de la mairie au réseau d'assainissement collectif</li> <li>✓ Etude AMEDEC selon arrêté du 21 juillet 2015</li> <li>✓ Changement des préleveurs en entrée et sortie de la station</li> <li>✓ Remplacement des 6 équipements de télégestion concernés par l'arrêt du RTC et GSM data</li> <li>✓ Création d'une dalle béton à proximité de la fosse de récupération des matières de vidanges pour mise en service de la réception des matières de vidanges.</li> <li>✓ DIP CUT installées sur chaque pompe du DIP Lycée pour une valorisation de 3 250 euros HT</li> </ul>
<b>SIG</b>	Classe A	Classe A
<b>Modélisation informatique du fonctionnement du réseau</b>	Mise à jour du modèle CANOE	Mise à jour du modèle CANOE

## Cadre du contrat

Principales dispositions	SUEZ	SEM
<b>Interventions postes</b>	- 4 curages par an des postes de relèvement - 1 visite mensuelle	- 2 curages par an minimum des postes de relèvement - 1 visite mensuelle
<b>Gestion des AND</b>	80	80
<b>Enquêtes de conformité</b>	25 contrôles domestiques / an	5 contrôles domestiques / an
<b>Curage Siphons / clapets / puisards</b>	1 curage / an (visite trimestrielle)	Autant que de besoin
<b>Curage préventif des déversoirs d'orage</b>	Entretien courant	1 fois par an au minimum
<b>Curage préventif des points noirs</b>	Autant que besoin	3 fois par an au minimum
<b>Curage préventif des bassins d'orage</b>	1 curage / an	2 fois / an (Visite : 4 fois/an)
<b>Curage préventif des dessableurs</b>	3 curages / an (visite annuelle)	4 curages / an (visite 4 fois/an)
<b>Curage préventif des Débourbeurs/déshuileurs ou séparateurs d'hydrocarbures</b>	3 curages / an (visite annuelle)	2 curages / an (2 visites/an)
<b>Curage préventif des Chambres à sables</b>	4 curages / an (visite trimestrielle)	4 curages / an (visites 2 fois par an)
<b>Curage préventif des grilles et avaloirs</b>	100% chaque année de curage des grilles et avaloirs	1 fois par an au minimum

## Cadre du contrat

Principales dispositions	SUEZ	SEM
Curage dégraisseur du restaurant municipal	Sur devis	2 fois par an (visite : 2 fois/an)
Curage préventif des branchements	20 branchements/an	10 branchements/an
Curage réseaux EU	3 000 ml	6 000 ml
Curage réseaux EP	1 150 ml	2 000 ml
Dératisation	50%	2 fois / an
Renouvellement programmé	352 812 €HT 44 101,50 € HT / an	306 750 € HT 38 344 € HT / an
Formule de révision	Part fixe de 20%	Part fixe de 20% Intégration d'un coefficient volume de référence annuel
Garantie financière	70 000 €	70 000 €
Fonds social	3 000 €	3 000 €